



TrasFormAzioni

Piano triennale formativo
per la partecipazione

LEGGE REGIONALE 15/2018

FORMAZIONE PER LA

PARTECIPAZIONE

Settore Coordinamento delle politiche europee, programmazione, riordino istituzionale e sviluppo territoriale, partecipazione, cooperazione e valutazione

FORMAZIONE PER LA PARTECIPAZIONE

LEGGE REGIONALE 15/2018

PREMESSA

La Regione Emilia-Romagna riconosce il valore della formazione per gli operatori della partecipazione quale leva per la crescita del sistema nel suo complesso.

Lo fa attraverso un apposito articolo della legge regionale 15/2018 ma soprattutto realizzando attività e sviluppando strumenti che fattivamente consentano questo processo.

La progettazione delle attività a sostegno della partecipazione avviene, ogni qual volta è possibile, attraverso il metodo della coprogettazione e avendo come interlocutori privilegiati gli appartenenti alla Comunità di pratiche partecipative (CDPP) della regione.

Fino al 2021 il programma formativo per la partecipazione ha avuto un orizzonte annuale. Dal 2022 sono stati introdotti alcuni elementi di novità.

In primo luogo, la pianificazione diventa triennale, allineandosi così ai maggiori strumenti di programmazione e consentendo di avere uno sguardo più lungo, cercando quindi di pensare e progettare la formazione come accompagnamento di una evoluzione e innovazione (attesa) del modo di fare partecipazione.

Il metodo della coprogettazione fa un salto di qualità.

Attraverso un percorso articolato, TrasFormAzioni, e grazie anche al supporto e alla collaborazione con il Dipartimento della Funzione Pubblica/Formez, il processo, oltre ai tradizionali momenti di lavoro laboratoriale, ha utilizzato la nuova piattaforma regionale, PartecipAzioni, per raccogliere proposte, scrivere il programma, condividere le scelte che hanno portato alla sua redazione definitiva.

LEGGE REGIONALE 15/2018

Art. 10

Promozione della legge
e formazione

2. La Giunta regionale
realizza attività di
formazione, finalizzate
alla promozione di una
cultura della
partecipazione all'interno
dell'amministrazione
regionale e degli enti
locali e alla formazione
di personale in grado di
progettare, organizzare
e gestire processi
partecipativi.

IL PERCORSO DI COPROGETTAZIONE

Descrizione del percorso

TrasFormAzioni, il processo di coprogettazione del **Piano triennale di formazione per la partecipazione 2022-2024** ha avuto lo scopo di coinvolgere sin dalle fasi iniziali, ideative, i soggetti interessati, nuovi o già appartenenti alla Comunità di Pratiche Partecipative della Regione Emilia-Romagna, per individuare contenuti e modalità della formazione per la partecipazione 2022-2024 sempre più adeguati alle mutevoli e complesse esigenze ed aspettative degli operatori della partecipazione in Emilia-Romagna.

La metodologia della coprogettazione, ogni anno utilizzata dallo Staff Partecipazione regionale per co-creare insieme alla Comunità di Pratiche Partecipative il Piano, si è arricchita di novità.

Le innovazioni metodologiche, rispetto agli anni precedenti, sono state: la durata triennale del Piano, la sperimentazione di metodologie e strumenti digitali per la coprogettazione online, in maniera sincrona e asincrona, l'attivazione di nuove sinergie, ad esempio, con il Dipartimento della Formazione Pubblica, per un proficuo reciproco scambio di vedute ed esperienze.

Sinergie

Il processo di coprogettazione del Piano si è svolto nell'ambito del percorso pilota di accompagnamento e sperimentazione di azioni di consultazione pubblica [Open Gov: metodi e strumenti per l'amministrazione aperta, Linea A3](#), il cui titolare è Dipartimento della Formazione Pubblica.

Il percorso ha avuto, attraverso la collaborazione con Formez PA, l'obiettivo generale di favorire l'attuazione di politiche di trasparenza e partecipazione nelle PA e l'obiettivo specifico di migliorare le competenze e le capacità della PA attraverso metodologie e strumenti digitali per la partecipazione e accountability dell'azione amministrativa.

Il percorso è stato arricchito da 3 webinar formativi di introduzione al Governo aperto a cura di Formez PA e da 2 workshop di coprogettazione che si sono svolti online il 12 aprile e il 18 maggio 2022.

Il percorso TrasFormAzioni si è intrecciato inoltre con il percorso [I Garanti della comunicazione e della Partecipazione](#) che si è sviluppato tra ottobre 2021 e maggio 2022, i cui risultati sono convogliati in una proposta formativa del Piano che si pone l'obiettivo di affinare le competenze e le abilità dei Garanti regionali, una figura prevista dalla LR 24/2017.

Struttura del percorso

Dal punto di vista organizzativo, il gruppo di lavoro, composto dallo staff regionale, ha visto l'accompagnamento dei consulenti Formez PA.

Il progetto pilota di Regione Emilia - Romagna si articola su diverse azioni, coordinate e integrate, che prevedono, il supporto tecnologico, relativo agli strumenti e alle competenze specialistiche necessarie per installare e gestire la piattaforma di partecipazione Decidim (PartecipAzioni).

Le fasi del processo

Informazione (21/2-6/4/2022)

La Progettazione del processo si è svolta attraverso le seguenti azioni: un'**attività preparatoria**, attività di coprogettazione della struttura del percorso nel dettaglio, un lavoro di coprogettazione dei workshop per la co-creazione delle azioni formative del Piano e un'**attività informativa e comunicativa** trasversale a tutte le fasi del processo attraverso [Partecipazione](#), la newsletter regionale, la piattaforma, e le pagine web del Dipartimento della Formazione Pubblica.

E' stata definita la "**Carta di Identità**" del processo e degli strumenti, è stato aperto uno **spazio dedicato su PartecipAzioni** intitolato **TrasFormAzioni**.

Consultazione (7/4/-13/5/2022)

Sono state realizzate attività di co-creazione dei pacchetti tematici durante il **workshop** che si è svolto online il **12 aprile**, e attività di commento pubblico online delle proposte formative. I partecipanti, portatori di interesse, con i loro punti di vista rilevanti sulla formazione, hanno contribuito attivamente ad individuare le priorità formative da inserire nel Piano.

Progettazione partecipata (14/5/-15/7/2022)

La fase di coprogettazione partecipata è proseguita con il workshop del 18 maggio 2022 e attraverso gli strumenti di **co-scrittura online del Piano** che si è svolta in maniera asincrona.

Questa fase ha incluso anche l'attività di «**bilancio partecipativo**» online per la definizione delle priorità formative del Piano attraverso il voto pubblico online. Per la prima volta in Regione si è aperta una scelta pubblica tra le proposte formative ritenute prioritarie, tenendo conto dei relativi costi. **100.000 euro** è il budget stanziato dalla Regione Emilia-Romagna a disposizione dei votanti.

Venerdì 15 luglio 2022 si è conclusa la fase della **votazione pubblica online** dei pacchetti formativi elaborati attraverso il percorso partecipativo per la coprogettazione del Piano triennale: quelli selezionati compongono la proposta formativa per gli anni 2022-2024.

I risultati della votazione pubblica online. Voti: 1205; persone votanti: 173; 17 proposte formative in gara; 12 i pacchetti che saranno realizzati.

Empowerment e gestione (16/5/-30/9/2022)

Pubblicazione degli esiti del percorso di coprogettazione.

Definizione del capitolato per la selezione della ditta che realizzerà i servizi necessari per la realizzazione del Piano 2022-2024. Redazione del report finale.

Pubblicato sul sito della Regione Emilia-Romagna l'avviso pubblico per la richiesta di [Manifestazione di interesse](#) per realizzare Il Piano formativo 2022-2024.

Individuazione della ditta che vincerà la gara e progettazione esecutiva del Piano entro ottobre 2022.

Presentazione del Piano triennale formativo per la partecipazione 2022-2024.

GLI ESITI

L'azione formativa sui temi del Governo Aperto si è articolata in 3 webinar (6 aprile, 20 aprile, 4 maggio) e un percorso integrato di tipo laboratoriale per accrescere e diffondere le competenze per la partecipazione a partire dal caso pratico legato alla coprogettazione e attuazione del processo di co-design del Piano formativo triennale per la partecipazione (TrasFormAzioni).

In particolare, le azioni che si sono svolte in sinergia con Formez PA sono state:

Azione 1: Installazione e consegna nuova piattaforma Decidim regionale per la partecipazione

Azione 2: Introdurre i temi del Governo Aperto; formare e sperimentare la nuova piattaforma e gli strumenti a disposizione per realizzare laboratori per la progettazione e implementazione di processi di coprogettazione (TrasFormAzioni)

Azione 3: "TrasFormAzioni: 2 workshop di coprogettazione del Piano triennale formativo per la partecipazione della Regione Emilia-Romagna".

Le attività di coprogettazione del Piano che si sono svolte in modalità sincrona, attraverso i 2 workshop online, e in modalità asincrona attraverso la piattaforma, hanno visto la partecipazione di persone interessate residenti in tutta l'Italia, di qualificata professionalità.

I dati mostrano una buona partecipazione, i cui risultati saranno dettagliatamente riferiti nel report finale del processo che si è svolto in modalità sincrona e asincrona.

La ricchezza e la varietà dei contenuti delle proposte hanno preso la forma di 12 percorsi formativi che costituiscono i contenuti del Piano.

LE PROPOSTE

Descrizione delle proposte fino alla fase di redazione condivisa, in ordine di preferenze manifestate durante la votazione pubblica online che si è conclusa il 15 luglio 2022.

La graduatoria delle proposte:

- 97** voti - € 5.000 - [I processi di rigenerazione urbana](#)
- 86** voti - € 10.000 - [Percorsi di coprogettazione](#)
- 85** voti - € 8.000 - [Valutare l'impatto sociale della partecipazione](#)
- 81** voti - € 8.000 - [Sviluppare l'intelligenza emotiva](#)
- 81** voti - € 15.000 - [Percorsi partecipati ibridi](#)
- 77** voti - € 5.000 - [Intersettorialità, comunicare in gruppo, fare rete](#)
- 73** voti - € 8.000 - [Coinvolgere i giovani usando il loro linguaggio](#)
- 72** voti - € 5.000 - [Linguaggi inclusivi](#)
- 71** voti - € 5.000 - [Accettabilità sociale delle rinnovabili](#)
- 70** voti - € 10.000 - [Percorsi partecipati a scuola](#)

- 67 voti - €10.000 - [La figura del facilitatore/trice](#)
- 63 voti - € 8.000 - [I garanti della comunicazione e partecipazione](#)
- 61 voti - € 8.000 - [Strumenti per la partecipazione: video e social](#)
- 60 voti - € 5.000 - [Convenzioni con Terzo Settore e Patti di collaborazione](#)
- 59 voti - € 5.000 - [Pari opportunità e Partecipazione](#)
- 54 voti - € 5.000 - [Partecipazione per una mobilità responsabile](#)
- 48 voti - € 8.000 - [Condivisione scambio di esperienze, mutuo aiuto](#)

I CONTENUTI DEL PROGRAMMA

Il programma 2022-2024 è articolato nelle **12 azioni formative** selezionate attraverso il “bilancio partecipato” rispetto alle 17 proposte elaborate durante il processo di coprogettazione.

I destinatari della formazione sono: il personale PA del territorio regionale, i Garanti della comunicazione e partecipazione della Regione Emilia-Romagna, la Comunità di Pratiche Partecipative della Regione Emilia-Romagna. Nel caso specifico dell’azione formativa “Percorsi partecipati a scuola” i destinatari saranno i docenti della scuola pubblica di ogni ordine e grado.

Titolo	Obiettivi	Attività e Numero max degli iscritti	Annualità di realizzazione delle singole attività	Budget Complessivo per la realizzazione del corso
I processi di rigenerazione urbana (Lr. 24/2017)	Il ruolo della partecipazione nei processi di rigenerazione urbana, a partire dai casi di studio dei Comuni che partecipano ai Bandi di Rigenerazione urbana della Regione Emilia-Romagna.	a. 2 workshop online di 4 ore ciascuno, per lavorare sui processi avviati dai Comuni; Numero max iscritti: 40-60 persone.	a) 2023	5.000
Percorsi di coprogettazione	Sviluppo della cultura della coprogettazione negli Enti Locali: metodologie e strumenti; varietà dei contenuti e dei contesti in cui si pratica la progettazione partecipata.	a. 2 webinar sincroni interattivi online di 4 ore ciascuno (prima parte nel 2023); b. 2 workshop per la sperimentazione di un percorso di coprogettazione in modalità	a) 2023 b) 2024	10.000

		<p>ibrida (seconda parte nel 2024).</p> <p>Numero max iscritti: 70-100 persone</p>		
<p>Valutare l'impatto sociale della partecipazione sul territorio</p>	<p>L'impatto sociale della partecipazione sui territori. Nel tema più generale della valutazione dell'impatto sociale includere un focus specifico sulla valutazione dell'impatto di genere delle misure adottate, anche con l'aiuto di un set di indicatori di genere.</p>	<p>a. 2 webinar sincroni interattivi online di 4 ore ciascuno di cui uno specificamente dedicato alla valutazione di genere (prima parte da realizzare nel 2022);</p> <p>b. 1 workshop in modalità ibrida di sperimentazione della coprogettazione della durata di una giornata (7 ore) (seconda parte da realizzare 2023);</p> <p>Numero max iscritti: 70-100 persone.</p>	<p>a) 2022 b) 2023</p>	<p>9.000</p>
<p>Sviluppare l'intelligenza emotiva</p>	<p>L'intelligenza emotiva: negoziazione di conflitti. Come motivare i collaboratori e lavorare sulle soft skills e self empowerment.</p>	<p>a. 1 webinar sincrono interattivo online di 4 ore</p> <p>b. 1 workshop in modalità ibrida (prima parte nel 2022);</p> <p>c. 1 workshop in modalità ibrida tutta la giornata (seconda parte nel 2023);</p> <p>Numero max iscritti: 50-70 persone.</p>	<p>a) 2022 b) 2022 c) 2023</p>	<p>9.000</p>

Percorsi partecipati ibridi	Sviluppare competenze per la progettazione, la gestione, la valutazione di percorsi di partecipazione che integrino attività online e attività in presenza. Acquisire competenze per la facilitazione di incontri e la gestione dei gruppi in presenza e online, per la progettazione, l'allestimento e la gestione di ambienti, strumenti e piattaforme digitali.	a) 2 webinar sincroni online di 4 ore cadauno (prima parte 2022); b) 2 workshop in modalità ibrida per la sperimentazione di piattaforme e strumenti, case studies, sviluppo di project work (seconda parte 2023), c) 2 workshop in modalità ibrida (terza parte 2024). Numero max iscritti: 70-100 persone.	a) 2022 b) 2023 c) 2024	15.000
Creare e ingaggiare gruppi intersettoriali, comunicare in gruppo, fare rete.	Competenze utili a creare un gruppo intersettoriale. Fornire i primi elementi per la gestione di riunioni facilitate con particolare attenzione agli Enti Locali più piccoli. Imparare a fare rete.	a) 2 webinar sincroni interattivi online di 4 ore cadauno; Numero max iscritti: 70-100 persone.	a) 2024	5.000
Coinvolgere i giovani usando il loro linguaggio	I linguaggi dei giovani, imparare a dialogare con i giovani, come coinvolgerli attivamente in percorsi partecipati.	a. 2 webinar sincroni interattivi online di 4 ore cadauno (prima parte 2022); b. 2 workshop in modalità ibrida di 7 ore cadauno per la sperimentazione (seconda parte 2023); Numero max iscritti: 50- 70 persone.	a) 2022 b) 2023	9.000

Linguaggi inclusivi	Esplorare i diversi linguaggi per la partecipazione di tutti i soggetti della comunità ai progetti partecipati. Riflettere sulle motivazioni del linguaggio della comunicazione pubblica, nell'ottica dell'inclusività.	a) 2 webinar sincroni interattivi online di 4 ore cadauno Numero max iscritti: 70-100 persone.	a) 2024	5.000
Accettabilità sociale delle rinnovabili attraverso la partecipazione	Formazione sui temi socio ambientali nuovi, come la povertà energetica, l'agrivoltaico e le Comunità Energetiche Rinnovabili (CER). Conoscenza dei Percorsi partecipati del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC), inclusi i processi per la creazione delle CER.	a) 2 webinar sincroni interattivi online di 4 ore cadauno Numero max iscritti: 70-100 persone.	a) 2024	5.000
Percorsi partecipati a scuola	Sviluppare, all'interno della scuola secondaria di primo e secondo grado, cultura e competenze specifiche sui temi della progettazione partecipata, della coprogettazione con lo scopo di sperimentare percorsi di coprogettazione con gli studenti.	a. 2 webinar sincroni interattivi online di 2 ore (prima parte autunno 2023); b. 1 webinar sincrono interattivo online di 2 ore c. 2 workshop in modalità ibrida per la sperimentazione di project work che vedrà coinvolti anche gli studenti e le studentesse (seconda parte 2024). Numero max iscritti: 50 - 70 persone.	a) 2023 b) 2024 c) 2024	10.000

La figura del facilitatore/facilitatrice	Percorso formativo di coprogettazione idoneo a sviluppare capacità e competenze ritenute propedeutiche alla formazione della figura del facilitatore/trice di processi partecipativi.	a. 1 webinar sincrono interattivo online di 4 ore b. 1 workshop in modalità ibrida per la sperimentazione della coprogettazione (prima parte 2023); c. 1 webinar sincrono interattivo online di 2 ore (seconda parte 2024) d. 1 workshop in modalità ibrida per la coprogettazione della durata di un'intera giornata (7 ore) (seconda parte 2024) Numero max iscritti: 70-100 persone.	a) 2023 b) 2023 c) 2024 d) 2024	10.000
I Garanti della comunicazione e della partecipazione (Lr. 24/2017)	Percorso formativo rivolto ai Garanti della comunicazione e partecipazione della Regione Emilia-Romagna (LR 24/2017) affinché possano svolgere al meglio le funzioni assegnate all'interno dell'Ufficio di Piano Urbanistico.	a. 3 webinar sincroni interattivi online di 2 ore ciascuno b. 2 workshop in modalità ibrida (una giornata) per il confronto e lo sviluppo di project work Numero max iscritti: max 50-60 persone.	a) 2023 b) 2023	8.000
TOTALE PER LA REALIZZAZIONE CORSI				100.000

PROSSIMI PASSI

Si prevede di presentare il Piano triennale formativo per la partecipazione 2022 2024 entro l'autunno 2022.

Il processo è chiuso però il follow up sarà mantenuto sulla piattaforma PartecipAzioni.